

- Rotina de informações para RMA
Item A, B e C – Mar/24

ITEM A

✓ Item 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal realizado dos últimos 12 meses

Em milhões R\$

	Realizado abr-23	Realizado mai-23	Realizado jun-23	Realizado jul-23	Realizado ago-23	Realizado set-23	Realizado out-23	Realizado nov-23	Realizado dez-23	Realizado jan-24	Realizado fev-24	Realizado mar-24
Caixa Disponível c/ Entradas	2.628	2.774	3.159	2.994	3.508	3.121	3.276	3.121	3.335	3.587	2.874	6.184
Saídas Totais	- 1.577	- 1.596	- 1.695	- 1.588	- 1.956	- 1.926	- 2.173	- 1.770	- 1.753	- 2.162	- 1.775	- 4.828
Caixa Disponível Final	1.050	1.178	1.464	1.405	1.552	1.195	1.104	1.351	1.581	1.424	1.099	1.356
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	277	277	277	279	176	124	113	109	109	34	35	35
Saldo em Caixa (cofre)	73	69	63	79	65	60	67	89	104	68	57	145
Caixa Total	1.400	1.524	1.804	1.764	1.793	1.380	1.283	1.548	1.793	1.526	1.191	1.537

✓ Item 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal projetado para os próximos 12 meses (Item sigiloso)

Em milhões R\$

	Projeção abr-24	Projeção mai-24	Projeção jun-24	Projeção jul-24	Projeção ago-24	Projeção set-24	Projeção out-24	Projeção nov-24	Projeção dez-24	Projeção jan-25	Projeção fev-25	Projeção mar-25
Caixa Disponível c/ Entradas												
Saídas Operacionais	-											
Compras de Mercadoria	-											
Liquidação RJ	-											
Caixa Disponível Final												
Caixa com Carência (sem liquidez)												
Caixa das Lojas (cofre)												
Caixa Total												

ITEM SIGILOS

O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada nos documentos suporte

(*) Além dos valores sem liquidez apresentados no Fluxo de Caixa, a companhia possui R\$ 1,6Bi bloqueados pelos Bancos Safra (R\$ 98M), Votorantim (R\$ 306M) e BTG Pactual (R\$ 1.220M)

ITEM A

✓ Item 3, 4 e 5 - Receita Bruta consolidada, por canal físico e por canal digital informada mensalmente para os últimos 12 meses (itens sigilosos)

Em R\$

Ano	Mês	Receita Bruta Loja Física	Receita Bruta canal digital	ST	Receita Bruta Consolidada – Recuperandas
2023	Abril				
2023	Maio				
2023	Junho				
2023	Julho				
2023	Agosto				
2023	Setembro				
2023	Outubro				
2023	Novembro				
2023	Dezembro				
2023	Janeiro				
2024	Fevereiro				
2024	Março				

ITEM SIGILOSOS

A abertura da receita bruta por recuperanda pode ser encontrada nos documentos suporte

ITEM A

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informado mensalmente para os últimos 12 meses **(Itens sigilosos)**

DATA	GMV 1P - Físico + Digital	GMV 3P	GMV Total
abr-23			
mai-23			
jun-23			
jul-23			
ago-23			
set-23			
out-23			
nov-23			
dez-23			
jan-24			
fev-24			
mar-24			

ITEM SIGILOSOS

ITEM A

- ✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e total de itens vendidos informado mensalmente para os últimos 12 meses (separado em física e digital) **(Itens sigilosos)**

ANO	MÊS	Plataforma	Qtd Transação	Qtd Item
2023	abril	Físico+O2O		
2023	maio	Físico+O2O		
2023	junho	Físico+O2O		
2023	julho	Físico+O2O		
2023	agosto	Físico+O2O		
2023	setembro	Físico+O2O		
2023	outubro	Físico+O2O		
2023	novembro	Físico+O2O		
2023	dezembro	Físico+O2O		
2024	Janeiro	Físico+O2O		
2024	Fevereiro	Físico+O2O		
2024	Março	Físico+O2O		
2023	abril	Digital		
2023	maio	Digital		
2023	junho	Digital		
2023	julho	Digital		
2023	agosto	Digital		
2023	setembro	Digital		
2023	outubro	Digital		
2023	novembro	Digital		
2023	dezembro	Digital		
2024	janeiro	Digital		
2024	fevereiro	Digital		
2024	março	Digital		

ITEM SIGILOSO

ITEM A

- ✓ Item 10, 11 e 12- Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores informado mensalmente para os últimos 12 meses (em dias)

DATA	Em dias		
	Tempo de estoque	Prazo de recebimento de clientes	Prazo de pagamento de fornecedores
abr-23	127	35	8
mai-23	115	40	4
jun-23	122	37	6
jul-23	108	40	6
ago-23	123	38	7
set-23	127	37	3
out-23	125	37	2
nov-23	75	40	5
dez-23	65	33	8
jan-24	136	34	4
fev-24	161	32	3
mar-24	56	31	7

ITEM A

✓ Item 13- Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Empresa	Característica	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	jan-24	fev-24	mar-24
Americanas	Aplicações	872.660.839	1.000.419.862	1.311.350.634	1.297.977.503	1.455.693.280	1.114.145.515	999.899.767	1.260.019.509	1.572.301.628	1.306.213.965	1.007.909.996	1.286.738.011
Americanas	Saldo bancário	137.704.404	126.710.512	103.688.823	62.797.089	59.175.751	51.217.163	72.790.430	61.705.565	35.623.181	74.642.374	48.682.581	54.061.428
Americanas	TVM	276.609.244	277.596.765	278.379.504	279.485.010	176.083.659	123.773.676	112.835.047	108.853.760	55.923.732	33.618.716	34.720.196	34.216.980
Americanas	Saldo de Caixa	73.196.729	69.267.029	63.035.807	78.811.121	65.005.191	61.490.954	68.073.247	88.675.000	103.570.047	67.792.143	57.387.467	146.460.448
ST	Aplicações	-	35.301.984	35.693.782	36.075.456	33.408.041	22.973.782	23.311.973	24.505.975	21.189.709	40.195.703	38.592.862	11.605.290
ST	Saldo bancário	40.342.261	14.861.097	12.601.026	8.922.438	3.653.353	6.167.710	6.727.100	4.657.337	4.841.041	3.186.061	3.819.919	3.917.270
Total		1.400.513.477	1.524.157.248	1.804.749.577	1.764.068.618	1.793.019.274	1.379.768.800	1.283.637.564	1.548.417.146	1.793.449.339	1.525.648.963	1.191.113.021	1.536.999.427

ITEM A

✓ Item 14- Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado mensalmente para os últimos 12 meses

Mês	Principal + Juros Accruados BRL	Principal + Juros Accruados USD
mar-23	R\$ 20.573.051.767,91	\$ 1.068.919.269,52
abr-23	R\$ 20.584.913.070,89	\$ 1.068.919.269,52
mai-23	R\$ 20.599.644.258,41	\$ 1.068.919.269,52
jun-23	R\$ 20.613.714.214,20	\$ 1.068.919.269,52
jul-23	R\$ 20.628.349.178,09	\$ 1.068.919.269,52
ago-23	R\$ 20.644.117.993,64	\$ 1.068.919.269,52
set-23	R\$ 20.657.802.599,89	\$ 1.068.919.269,52
out-23	R\$ 21.177.485.724,59	\$ 1.068.919.269,52
nov-23	R\$ 21.196.643.718,84	\$ 1.068.919.269,52
dez-23	R\$ 21.215.573.370,33	\$ 1.068.919.269,52
jan-24	R\$ 21.236.225.885,92	\$ 1.068.919.269,52
fev-24	R\$ 21.253.568.196,39	\$ 1.068.919.269,52
mar-24	R\$ 21.271.777.274,33	\$ 1.068.919.269,52

(*) O quadro considera o valor das debêntures intercompany

ITEM A

✓ Item 15 - Valor do investimento em CAPEX informado mensalmente para os últimos 12 meses*

Em R\$

Mês	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
abr-23	6.935.207	18.265	-	6.953.472
mai-23	4.777.900	-	-	4.777.900
jun-23	9.076.735	-	-	9.076.735
jul-23	7.275.534	-	-	7.275.534
ago-23	9.618.543	-	-	9.618.543
set-23	24.941.816	-	7.106	24.948.922
out-23	14.589.239	-	-	14.589.239
nov-23	15.303.630	2.010.466	-	17.314.096
dez-23	5.745.940	521.701	-	6.267.642
jan-24	9.345.835	-	-	9.345.835
fev-24	12.680.524	-	-	12.680.524
mar-24	7.418.873	-	-	7.418.873
Total	127.709.777	2.550.432	7.106	130.267.315

ITEM A

✓ Item 16 - Número de lojas por canal informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Americanas
abr-23	1.851
mai-23	1.842
jun-23	1.830
jul-23	1.819
ago-23	1.794
set-23	1.779
out-23	1.759
nov-23	1.759
dez-23	1.754
jan-24	1.751
fev-24	1.737
mar-24	1.721

A Recuperanda informa que o número total de lojas, em 31/03, foi de 1.721, correspondente a 91,4% do período anterior ao deferimento da recuperação judicial. Houve o encerramento de 16 lojas durante o mês de Março/24

ITEM A

✓ Item A - Nº 17 - Base de clientes ativos informado mensalmente para os últimos 12 meses

Base de clientes ativos

Período	Clientes
abr-23	45.115.543
mai-23	44.241.922
jun-23	43.658.855
jul-23	43.184.789
ago-23	42.871.518
set-23	42.382.159
out-23	42.052.085
nov-23	41.555.602
dez-23	41.258.322
jan-24	41.144.105
fev-24	41.713.511
mar-24	43.225.352

ITEM A

✓ Item 21 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Em R\$

ANO	MÊS	Plataforma	TKT Médio
2023	abril	Físico+O2O	
2023	maio	Físico+O2O	
2023	junho	Físico+O2O	
2023	julho	Físico+O2O	
2023	agosto	Físico+O2O	
2023	setembro	Físico+O2O	
2023	outubro	Físico+O2O	
2023	novembro	Físico+O2O	
2023	dezembro	Físico+O2O	
2024	Janeiro	Físico+O2O	
2024	Fevereiro	Físico+O2O	
2024	Março	Físico+O2O	
2023	abril	Digital	
2023	maio	Digital	
2023	junho	Digital	
2023	julho	Digital	
2023	agosto	Digital	
2023	setembro	Digital	
2023	outubro	Digital	
2023	novembro	Digital	
2023	dezembro	Digital	
2024	janeiro	Digital	
2024	fevereiro	Digital	
2024	março	Digital	

ITEM SIGILOSOS

(*) O Ticket Médio informado é função do número de itens vendidos

ITEM A

- ✓ **Item 22 - Taxa de ocupação de prateleiras e gôndolas das lojas físicas e Hortifruti (espaço ocupado pelos produtos / espaço total disponível em prateleiras e gôndolas ou métrica equivalente) nos últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Mês	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	jan-24	fev-24	mar-24
Soma de estoque (Qtde)					ITEM SIGILOS							
Soma de grade (Qtde)												
% Fill Rate												

- ✓ **Item 23 e 24 - Taxa de ocupação de armazéns e galpões que atendem as lojas físicas e o digital nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Companhia acompanha sua taxa de ocupação através do coeficiente de ocupação dos CDs

	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	jan-24	fev-24	mar-24
Total	54%	53%	53%	53%	53%	53%	53%	53%	53%	46%	46%	46%

- ✓ **Item 25 – Operações de mútuo realizadas nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Recuperanda informa não ter realizado operações de mútuo nos últimos 12 meses

ITEM A

- ✓ **Item 26 – Controle de empréstimos/debêntures (consolidado e por dívida), contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações nos últimos 12 meses (em planilha)**

A base foi enviada no anexo ao relatório

- ✓ **Item 29 – Resumo dos vencimentos dos títulos e valores mobiliários com liquidação futura (em planilha) referente aos últimos 12 meses**

Em R\$

Plataforma	Liberações TVM	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	jan-24	fev-24	mar-24
Digital	Itaú	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Santander	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.253.685,01	-	-
Digital	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Bradesco	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Fênix FIDC II	-	-	-	-	105.495.068	61.821.986	12.000.000	4.191.850	1.131.021,93	-	788.033,35	-
Física	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Modal	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Pactual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	PACTUAL FIF KCL	0	-	-	-	-	-	-	-	-	52.973.498,23	-	-
Digital	Votorantim	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.700.795,89	-	-
		-	-	-	-	105.495.068	61.821.986	12.000.000	4.191.850	1.131.022	74.927.979	788.033	-

ITEM B

✓ Item 1 – Fluxo de Caixa diário realizado do último mês encerrado, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda

Em milhões de R\$

	Realizado														
	1-Mar-24	2-Mar-24	3-Mar-24	4-Mar-24	5-Mar-24	6-Mar-24	7-Mar-24	8-Mar-24	9-Mar-24	10-Mar-24	11-Mar-24	12-Mar-24	13-Mar-24	14-Mar-24	15-Mar-24
	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex
Caixa Disponível c/ Entradas	1.137	947	947	1.108	1.100	2.225	3.426	4.625	4.526	4.526	4.685	4.592	4.595	4.590	4.612
Saídas Operacionais	- 91	-	-	- 17	- 62	- 12	- 22	- 69	-	-	- 85	- 16	- 18	- 7	- 101
Compras de Mercadoria	- 44	-	-	- 33	- 48	- 21	- 15	- 26	-	-	- 29	- 22	- 26	- 20	- 13
Liquidação	- 56	-	-	- 0	- 6	- 4	- 0	- 4	-	-	- 19	- 4	- 3	- 9	- 3
Caixa Disponível Final	947	947	947	1.059	985	2.188	3.389	4.526	4.526	4.526	4.551	4.550	4.548	4.553	4.495
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Caixa das Lojas (cofre)	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
Caixa Total	1.039	1.039	1.039	1.151	1.077	2.281	3.481	4.618	4.618	4.618	4.643	4.642	4.640	4.645	4.587

Em milhões de R\$

	Realizado															
	16-Mar-24	17-Mar-24	18-Mar-24	19-Mar-24	20-Mar-24	21-Mar-24	22-Mar-24	23-Mar-24	24-Mar-24	25-Mar-24	26-Mar-24	27-Mar-24	28-Mar-24	29-Mar-24	30-Mar-24	31-Mar-24
	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom
Caixa Disponível c/ Entradas	4.495	4.495	4.656	4.571	4.509	4.361	3.730	2.852	2.852	3.045	2.088	1.588	1.580	1.356	1.356	1.356
Saídas Operacionais	-	-	- 39	- 28	- 172	- 10	- 38	-	-	- 25	- 16	- 34	- 98	-	-	-
Compras de Mercadoria	-	-	- 39	- 37	- 16	- 27	- 18	-	-	- 20	- 17	- 10	- 20	-	-	-
Liquidação	-	-	- 51	- 43	- 12	- 657	- 823	-	-	- 996	- 533	- 39	- 106	-	-	-
Caixa Disponível Final	4.495	4.495	4.528	4.463	4.310	3.667	2.852	2.852	2.852	2.004	1.523	1.505	1.356	1.356	1.356	1.356
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Caixa das Lojas (cofre)	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	145
Caixa Total	4.587	4.587	4.620	4.555	4.402	3.759	2.944	2.944	2.944	2.096	1.615	1.598	1.448	1.448	1.448	1.537

O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada nos documentos suporte

ITEM B

✓ Item 2 – Fluxo de Caixa diário projetado para o mês em encerramento, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda (Item sigiloso)

Em milhões de R\$	Projetado															
	1-Apr-24	2-Apr-24	3-Apr-24	4-Apr-24	5-Apr-24	6-Apr-24	7-Apr-24	8-Apr-24	9-Apr-24	10-Apr-24	11-Apr-24	12-Apr-24	13-Apr-24	14-Apr-24	15-Apr-24	
	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	
Caixa Disponível c/ Entradas																
Saídas Operacionais	-															
Compras de Mercadoria	-															
Liquidação																
Caixa Disponível Final																
Bloqueio Bancos																
Caixa com Carência (sem liquidez)																
Caixa das Lojas (cofre)																
Caixa Total																

ITEM SIGILOS

Em milhões de R\$	Projetado															
	16-Apr-24	17-Apr-24	18-Apr-24	19-Apr-24	20-Apr-24	21-Apr-24	22-Apr-24	23-Apr-24	24-Apr-24	25-Apr-24	26-Apr-24	27-Apr-24	28-Apr-24	29-Apr-24	30-Apr-24	
	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	
Caixa Disponível c/ Entradas																
Saídas Operacionais	-															
Compras de Mercadoria	-															
Liquidação																
Caixa Disponível Final																
Bloqueio Bancos																
Caixa com Carência (sem liquidez)																
Caixa das Lojas (cofre)																
Caixa Total																

ITEM SIGILOS

O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada nos documentos suporte

ITEM B

✓ Item 3, 4 e 5 – Receita Bruta consolidada, por canal digital e canal físico realizada informada diariamente para o último mês (Itens sigilosos)

Em R\$

DATA	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
1-Mar				
2-Mar				
3-Mar				
4-Mar				
5-Mar				
6-Mar				
7-Mar				
8-Mar				
9-Mar				
10-Mar				
11-Mar				
12-Mar				
13-Mar				
14-Mar				
15-Mar				
16-Mar				
17-Mar				
18-Mar				
19-Mar				
20-Mar				
21-Mar				
22-Mar				
23-Mar				
24-Mar				
25-Mar				
26-Mar				
27-Mar				
28-Mar				
29-Mar				
30-Mar				
31-Mar				
TOTAL				

ITEM SIGILOSO

As recuperandas JSM E B2W LUX não possuem receita bruta, por venda de mercadoria/serviços.

ITEM B

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informada diariamente para o último mês encerrado (Itens sigilosos)

Em R\$

DATA	GMV 3P	GMV 1P - Físico + Digital	TOTAL
1-Mar			
2-Mar			
3-Mar			
4-Mar			
5-Mar			
6-Mar			
7-Mar			
8-Mar			
9-Mar			
10-Mar			
11-Mar			
12-Mar			
13-Mar			
14-Mar			
15-Mar			
16-Mar			
17-Mar			
18-Mar			
19-Mar			
20-Mar			
21-Mar			
22-Mar			
23-Mar			
24-Mar			
25-Mar			
26-Mar			
27-Mar			
28-Mar			
29-Mar			
30-Mar			
31-Mar			
Total			

ITEM SIGILOSO

ITEM B

✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e quantidade total de itens vendidos informado diariamente para o último mês encerrado (separado em física e digital) **(Itens sigilosos)**

Digital				
Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2024	Março	1		
2024	Março	2		
2024	Março	3		
2024	Março	4		
2024	Março	5		
2024	Março	6		
2024	Março	7		
2024	Março	8		
2024	Março	9		
2024	Março	10		
2024	Março	11		
2024	Março	12		
2024	Março	13		
2024	Março	14		
2024	Março	15		
2024	Março	16		
2024	Março	17		
2024	Março	18		
2024	Março	19		
2024	Março	20		
2024	Março	21		
2024	Março	22		
2024	Março	23		
2024	Março	24		
2024	Março	25		
2024	Março	26		
2024	Março	27		
2024	Março	28		
2024	Março	29		
2024	Março	30		
2024	Março	31		

ITEM SIGILOSO

Físico + O2O				
Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2024	Março	1		
2024	Março	2		
2024	Março	3		
2024	Março	4		
2024	Março	5		
2024	Março	6		
2024	Março	7		
2024	Março	8		
2024	Março	9		
2024	Março	10		
2024	Março	11		
2024	Março	12		
2024	Março	13		
2024	Março	14		
2024	Março	15		
2024	Março	16		
2024	Março	17		
2024	Março	18		
2024	Março	19		
2024	Março	20		
2024	Março	21		
2024	Março	22		
2024	Março	23		
2024	Março	24		
2024	Março	25		
2024	Março	26		
2024	Março	27		
2024	Março	28		
2024	Março	29		
2024	Março	30		
2024	Março	31		

ITEM SIGILOSO

ITEM B

- ✓ Item 10, 11 e 12 – Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores na data base do último mês encerrado (em dias)

Conforme alinhado, respostas enviadas nos itens A10, A11 e A12

- ✓ Item 13 – Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado na data base do último mês encerrado

Conforme alinhado, resposta enviada no item A13

- ✓ Item 14 – Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado na data base do último mês encerrado

Conforme alinhado, resposta enviada no item A14

- ✓ Item 15 – Número de lojas em operação, por canal, na data base do último mês encerrado

Conforme alinhado, resposta enviada no item A16

- ✓ Item 16 – Base de clientes ativos na data base do último mês encerrado

Conforme alinhado, resposta enviada no item A17

- ✓ Item 17 – Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

ITEM SIGILOS

ITEM B

✓ Item 18 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

Digital				Físico + O2O			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio/Item	Ano	Mês	Dia	TKT Médio/Item
2024	Março	1		2024	Março	1	
2024	Março	2		2024	Março	2	
2024	Março	3		2024	Março	3	
2024	Março	4		2024	Março	4	
2024	Março	5		2024	Março	5	
2024	Março	6		2024	Março	6	
2024	Março	7		2024	Março	7	
2024	Março	8		2024	Março	8	
2024	Março	9		2024	Março	9	
2024	Março	10		2024	Março	10	
2024	Março	11		2024	Março	11	
2024	Março	12		2024	Março	12	
2024	Março	13		2024	Março	13	
2024	Março	14		2024	Março	14	
2024	Março	15		2024	Março	15	
2024	Março	16		2024	Março	16	
2024	Março	17		2024	Março	17	
2024	Março	18		2024	Março	18	
2024	Março	19		2024	Março	19	
2024	Março	20		2024	Março	20	
2024	Março	21		2024	Março	21	
2024	Março	22		2024	Março	22	
2024	Março	23		2024	Março	23	
2024	Março	24		2024	Março	24	
2024	Março	25		2024	Março	25	
2024	Março	26		2024	Março	26	
2024	Março	27		2024	Março	27	
2024	Março	28		2024	Março	28	
2024	Março	29		2024	Março	29	
2024	Março	30		2024	Março	30	
2024	Março	31		2024	Março	31	

ITEM SIGILOSOS

ITEM SIGILOSOS

(*) O Ticket Médio informado é função do número de itens vendidos

ITEM B

- ✓ **Item 19 - Operações de mútuo realizadas nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A25

- ✓ **Item 20 - Controle de empréstimos/debêntures, consolidado, contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações realizados nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A26

- ✓ **Item 23 – Resumo dos vencimentos e valores de "Títulos e valores mobiliários" com liquidação futura na data do envio da informação (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A29

ITEM B

- ✓ Item 24 - Resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) **(Item sigiloso)**

Em R\$

Plataforma	Até 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 120 dias	De 121 a 180 dias	Maiores que 180
Digital	ITEM SIGILOSOSO					
Físico						
Total						

- ✓ Item 25 - Resumo dos valores com prazos de fornecedores (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) **(Item sigiloso)**

Em R\$

Agings	Soma de Valor
Até 30 dias	
De 61 a 90 dias	
De 31 a 60 dias	ITEM SIGILOSOSO
De 121 a 180 dias	
De 91 a 120 dias	
Maior que 180 dias	
Total	

A base considera o saldo de fornecedores do contas a pagar para Físico e Digital. Abertura no suporte anexo

ITEM B

- ✓ **Item 26 - Extratos bancários (por banco) das movimentações realizadas no último mês que antecede o envio da informação (em planilha)**

A base com os extratos foi anexada aos documentos suportes deste relatório

ITEM C

✓ **Item 1 – Qual o número de contratados (pessoa jurídica ou pessoa física) sem vínculo de emprego (fechamento no último dia do mês anterior)**

A Recuperanda contratou 112 Pessoas Jurídicas que, por sua vez, disponibilizaram 1.433 colaboradores para as atividades operacionais (especificamente, operações de distribuição, logística dos centros de distribuição, e operação de lojas físicas, limpeza, manutenção e segurança) referente ao mês de Março/24

✓ **Item 2 – Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, alugueres, etc.) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial**

A Recuperanda informa que segue honrando suas obrigações correntes e que manterá tal condição durante o curso da recuperação judicial

✓ **Item 3 – No último mês, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Março de 2024, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0016408-97.2023.8.27.2729, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0802814-78.2023.8.15.0251, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal 8026864-81.2024.8.05.0001 com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A somatória dos valores das causas destas Execuções é de R\$ 4.565.441,84. A Recuperanda informa que, durante o mês de Março, apenas o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada dos processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias

ITEM C

✓ **Item 4 – No último mês, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária? Em caso positivo, favor especificar**

A Recuperanda informa que não passou por reestruturação societária durante o mês base para este relatório

✓ **Item 5 – No último mês, as recuperandas adquiriram algum bem integrante do ativo não circulante?**

A Recuperanda adquiriu bens imobilizados aplicáveis a operação no montante de R\$ 2.310.943,91 A abertura dos itens estão no suporte

✓ **Item 6 – Algum bem integrante do ativo não circulante das Recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração**

Nenhum dos bens integrantes do ativo não circulante da Recuperanda recebeu destinação diversa ou foi explorado por terceiros durante a data base deste relatório

✓ **Item 7 – Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas no último mês? Favor detalhar**

Não houve alterações nas atividades operacionais das Recuperandas

ITEM C

- ✓ **Item 8 – As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos no último mês para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?**

A base suporte foi anexada aos documentos suportes deste relatório

- ✓ **Item 9 – Houve algum incremento de receitas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve alteração estrutural que ocasionasse incremento de receita no último mês. Ocorreram alterações apenas inerentes à operação de varejo

- ✓ **Item 10 – As recuperandas implementaram, no último mês, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

As Recuperandas estão trabalhando constantemente para melhorar sua operação - tanto na linha de melhoria de receitas (planejamento, assertividade de compras, redução de rupturas, etc.) quanto em eficiências em despesas (preços, quantidades, frequências e etc.)

- ✓ **Item 11 – As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” no último mês?**

Em R\$

Empresas	Intercompany	Total	Descrição
Americanas	ST IMPORTACOES LTDA	9.157.471,28	Compra de Mercadoria para Revenda
Americanas	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	453.393,51	Adiantamentos realizados para serviços operacionais de transporte/logística
Americanas	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	48.300.731,84	Serviços de transporte
Americanas	BIT SERVICES INOVACAO E TECNOLOGIA LTDA.	379.105,15	Desenvolvimento de software e infraestrutura aos sites das marcas / REPASSE BIT - AME FLASH

ITEM C

- ✓ **Item 12 – Favor informar o atual andamento do procedimento instaurado perante a Corte de Nova Iorque de reconhecimento de processo estrangeiro (Chapter 15), juntando as últimas decisões proferidas. Favor informar se foi instaurado algum outro processo com tal finalidade em outro local**

A Recuperanda anexou o sumário executivo completo referente ao andamento do processo e as principais peças referente ao procedimento instaurado na corte de Nova Iorque no envio de relatórios anteriores, com complementações posteriores. Deste então, não há novas atualizações

- ✓ **Item 13 – Favor informar se existe bens, direitos, obrigações ou passivos das recuperandas em jurisdição estrangeira, em especial nos Estados Unidos, especificando-os**

As obrigações das recuperandas são constituídas pelas dívidas em Moeda Estrangeira. Os bonds foram emitidos nos USA, além de dívida captada em USD com subsidiárias estrangeiras de Bancos (Itaú Nassau)

Moeda	Nº	Dívida	Empresa	Contraparte	Credor Atual Agente Fiduciário	Mar/2024 ¹
USD	22	Bilateral Intern.	Americanas	Itaú Nassau	Itaú Unibanco S.A. Nassau Branch	6.699.582,00
USD	42	Bonds	JSM Global	Bonds	Wilmington Savings Funds Society	505.409.722,22
USD	43	Bonds	B2W LUX	Bonds	Wilmington Savings Funds Society	501.336.805,56

¹ Valor da dívida considera o valor informado no QGC

Em relação aos ativos, segue relação de contas das recuperandas fora do Brasil

JSM			B2W LUX			AMERICANAS		
Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local
Santander	33306422851	Luxemburgo	Bank of America	1291682284	EUA	Santander	11117583622	Cayman
			BTG	34741	Cayman			

ITEM C

- ✓ **Item 14 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente ou onerados em processos judiciais, especificando o negócio que originou tal garantia/construção, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Março de 2024, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0016408-97.2023.8.27.2729, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0802814-78.2023.8.15.0251, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal 8026864-81.2024.8.05.0001 com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A somatória dos valores das causas destas Execuções é de R\$ 4.565.441,84. A Recuperanda informa que, durante o mês de Março, apenas o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada dos processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias

Item 15 – Favor encaminhar relatório processual atualizado das informações dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito

A recuperanda anexou as bases nos documentos suportes

ITEM C

- ✓ **Item 16 – Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal**

A base com os passivos fiscais foi incluída nos anexos deste relatório

- ✓ **Item 17 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor**

A Recuperanda informa que o documento que responde ao item está no suporte enviado

- ✓ **Item 18 – Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve incremento no objeto social da Recuperanda durante o mês base para este relatório

- ✓ **Item 19 – Houve algum tipo de atividade que deixou de ser desenvolvida pelas recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não. As Recuperandas estão desenvolvendo normalmente suas atividades

Item 20 – Favor informar se houve alguma alteração no último mês em relação ao mercado em que as recuperandas atuam e em relação aos seus indicadores de mercado, especificando as eventuais alterações ocorridas

Sem alterações relevantes

ITEM C

✓ **Item 21 – Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das recuperandas no último mês**

Nos últimos meses as Recuperandas estabilizaram sua operação e retomaram fornecimento com praticamente todos os fornecedores

✓ **Item 22 – As recuperandas ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica prevista na legislação vigente?**

Não. As recuperandas ou seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica

✓ **Item 23 – As recuperandas possuem mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Companhia possui Programa de Integridade, o Ética na Prática. O Programa Ética na Prática é baseado em nove pilares, que englobam processos e atividades conduzidas por diferentes áreas da Companhia e possui o intuito de prevenir, detectar e corrigir desvios à legislação vigente e à cultura ética. É, portanto, por meio da atuação conjunta desses pilares que a Companhia conduz os seus negócios com integridade e conformidade e previne ou mitiga os riscos. Os nove pilares são: Suporte da Alta Administração; Avaliação de Riscos; Definição de Políticas, Regulamentos e Procedimentos; Comunicação e Treinamento; Regras de Contratação e Cadastro de Fornecedores e Parceiros; Monitoramento e Auditoria; Canal de Denúncias; Investigações e tratativa das denúncias conforme matriz de consequências; Melhoria Contínua

✓ **Item 24 – As recuperandas possuem plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Americanas Educa (Universidade Corporativa da Americanas) possui programas de treinamento específicos sobre Ética e Conduta, Anticorrupção, Privacidade de Dados, Segurança da Informação, além de disponibilizar lives e postagens via Workplace (portal de comunicação corporativa da Companhia) sobre temas como: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo; Funcionamento do Canal de Denúncias; Diversidade e Sustentabilidade; Combate à Pirataria, dentre outros temas relevantes para reduzir riscos de ações dolosas

ITEM C

✓ **Item 25 – As recuperandas realizam auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?**

Sim. A Companhia possui Plano Anual de Auditoria Interna, dividido em ciclos de auditoria, aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutário e cujos resultados dos testes, pontos de auditoria e recomendações de melhoria são acompanhados trimestralmente pelo Comitê

✓ **Item 26 – As recuperandas possuem controle de estoque e realiza inventário físico com frequência?**

Sim. A Companhia realiza ciclos de inventário oficial em suas lojas, nos quais pelo menos uma vez por ano 100% do estoque da loja é contado com o suporte de empresa terceirizada. Além disso, as lojas possuem autonomia para a realização de inventários rotativos até o limite de R\$ 5mil por item sempre que identificado que o estoque sistêmico está divergente do estoque físico, com o monitoramento da área de Controle e Prevenção de Perdas, visando identificar as principais causas de perdas de estoque e propondo ações mitigatórias. Há também ações de rotativos especiais, em que são selecionados até 50 itens por semana por loja para contagem. Nos Centros de Distribuição da plataforma digital, são realizados inventários cíclicos com equipe própria, de modo que todas as ruas sejam contadas ao longo do ano. Todos os dias alguma rua é contada. Nos Centros de Distribuição da Plataforma Física, a contagem 100% do CD é feita em fins de semana específicos (normalmente 3) ao longo do ano, quando eles param a operação para o balanço

✓ **Item 27 – As recuperandas possuem um canal de denúncias formal?**

Sim. O canal de denúncias da Companhia e de suas controladas é o mesmo (Disk Alerta) e pode ser acessado pelo site <http://canaldedenuncias.com.br/universoamericanas> ou pelo telefone 0800 282 25 50. O Canal é administrado por empresa terceirizada e independente. As situações e reclamações reportadas são tratadas de forma sigilosa havendo, em todos os meios de acesso, a opção do anonimato. Todos os envolvidos em denúncias têm reservados os seus direitos à privacidade e confidencialidade, sendo inaceitáveis quaisquer formas de coação ou retaliação em razão de reporte realizado de boa fé. A equipe de Investigações da Companhia garante que 100% das denúncias sejam apuradas e classificadas, ao término da apuração, como: procedentes, improcedentes ou inconclusivas. As denúncias apuradas como procedentes tem as punições cabíveis aplicadas conforme a matriz de consequências

ITEM C

- ✓ **Item 28 – As recuperandas possuem segregação de funções em seus processos internos?**

Sim. A Companhia possui estrutura de gestão de identidade e segregação de funções em seus acessos e processos internos

- ✓ **Item 29 – Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês (Item sigiloso)**

ITEM SIGILOS

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês**

Em 11.01.2023, a Recuperanda divulgou fato relevante indicando a existência de inconsistência contábil. Desde essa data foram formadas diversas frentes de trabalho para levantamento dos fatos e apuração dos números, tais como a constituição de um comitê independente.

Também foi contratada da Deloitte para auxiliar a controladoria no diagnóstico e interpretação de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS).

Como a resposta do item está relacionada ao processo em andamento, a Recuperanda se vê impossibilitada de enviar tais índices no presente momento

ITEM C

- ✓ **Item 31 – Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês**

Em 11.01.2023, a Recuperanda divulgou fato relevante indicando a existência de inconsistência contábil. Desde essa data foram formadas diversas frentes de trabalho para levantamento dos fatos e apuração dos números, tais como a constituição de um comitê independente.

Também foi contratada a Deloitte para auxiliar a controladoria no diagnóstico e interpretação de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS).

Como a resposta do item está relacionada ao processo em andamento, a Recuperanda se vê impossibilitada de enviar tais índices no presente momento

- ✓ **Item 32 – Favor apresentar relatório de evolução das operações dos bens indicados no id. 63079733, a serem dados em garantia nas execuções fiscais, informando: A) Número do processo, juízo processante e valor da execução; B) Descrição completa do bem dado em garantia e respectivo valor de avaliação.**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Março de 2024, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0016408-97.2023.8.27.2729, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0802814-78.2023.8.15.0251, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal 8026864-81.2024.8.05.0001 com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A somatória dos valores das causas destas Execuções é de R\$ 4.565.441,84. A Recuperanda informa que, durante o mês de Março, apenas o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada dos processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias. Esta base anexada ao fluxo de informações mensais, especificamente no item C9, atende as informações solicitadas nos itens (a) e (b)

ITEM C

- ✓ **Item 33 – Favor apresentar relatório de evolução das operações/alienações dos bens indicados nos ids. 68728738 e 75657998, contendo a destinação a ser dada aos recursos, ou, caso já tenha sido realizada alguma delas, apresentada a integralidade da documentação comprobatória correspondente, onde se verifique a entrada dos recursos, a destinação e a conclusão do negócio. A) de dação em pagamento dos equipamentos de ar-condicionado e sistemas de refrigeração; B) de alienação das 5.829 (cinco mil, oitocentas e vinte e nove) estruturas de drive-in e das 28.859 (vinte e oito mil, oitocentas e cinquenta e nove) estruturas de porta-pallets; C) de alienação dos 3 (três) automóveis, modelos Tiguan 2.0 TSI, Volkswagen, XC40 T5 Momentum, Volvo e Passat 2.0 T, Volkswagen; D) De alienação da aeronave modelo EMB-505, tipo E55P.**

As Recuperandas informam que a decisão que deferiu a alienação dos ativos postulados nas manifestações de IDs nºs 68728738 e 75657998, foi proferida no dia 3.10.2023, conforme ID nº 78543596. Além disso, as Recuperandas informam que o MM. Juízo Recuperacional, na decisão constante ID nº 68728725, determinou a realização de leilão de venda dos automóveis indicados na manifestação de ID nº 68728725, ainda não ocorrido.

No que diz respeito à destinação dos recursos com a venda dos automóveis e porta-pallets indicados na manifestação de ID nº 68728725, por sua vez, as Recuperandas informam que os valores serão depositados na conta bancária utilizada pela Companhia para pagamento de salários.

- ✓ **Item 34 – Favor apresentar toda e qualquer informação relacionada à operação de capitalização da fintech AME, noticiando todos os aportes realizados na referida Companhia desde a decisão que deferiu a medida, indicando, ainda, a necessidade/utilidade dos mesmos para as operações das recuperandas.**

As Recuperandas destacam que durante o mês de Março/24, data base deste RMA, não houve nenhuma operação de capitalização da Fintech AME. Dessa forma, não há o que acrescentar às informações previamente encaminhadas no último RMA